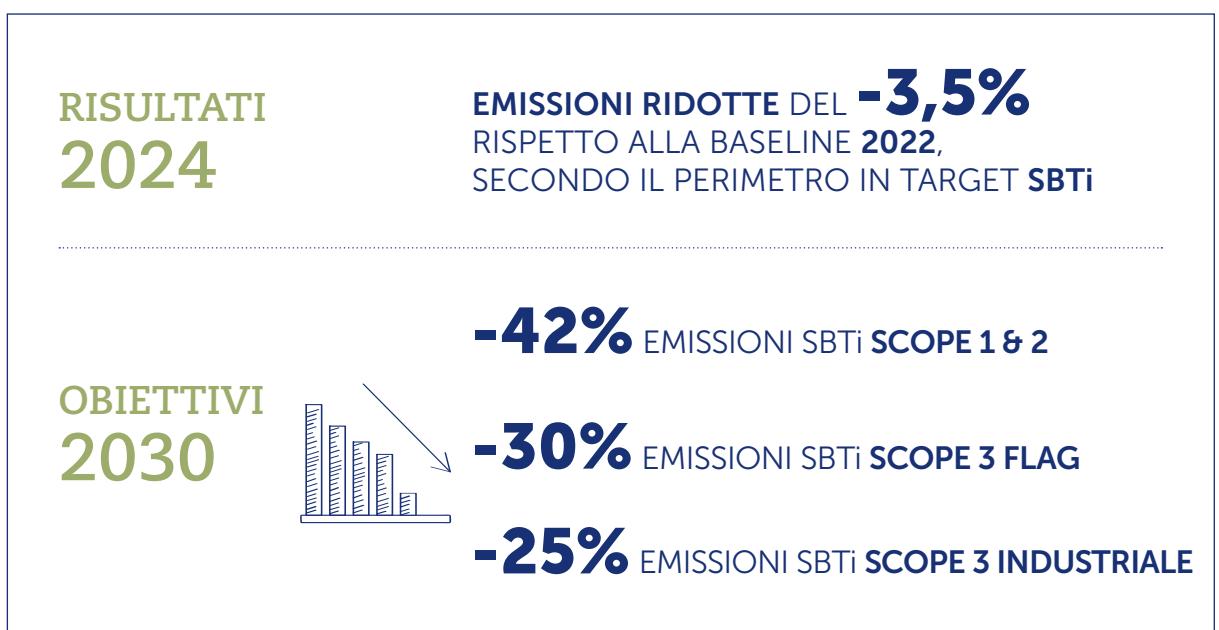
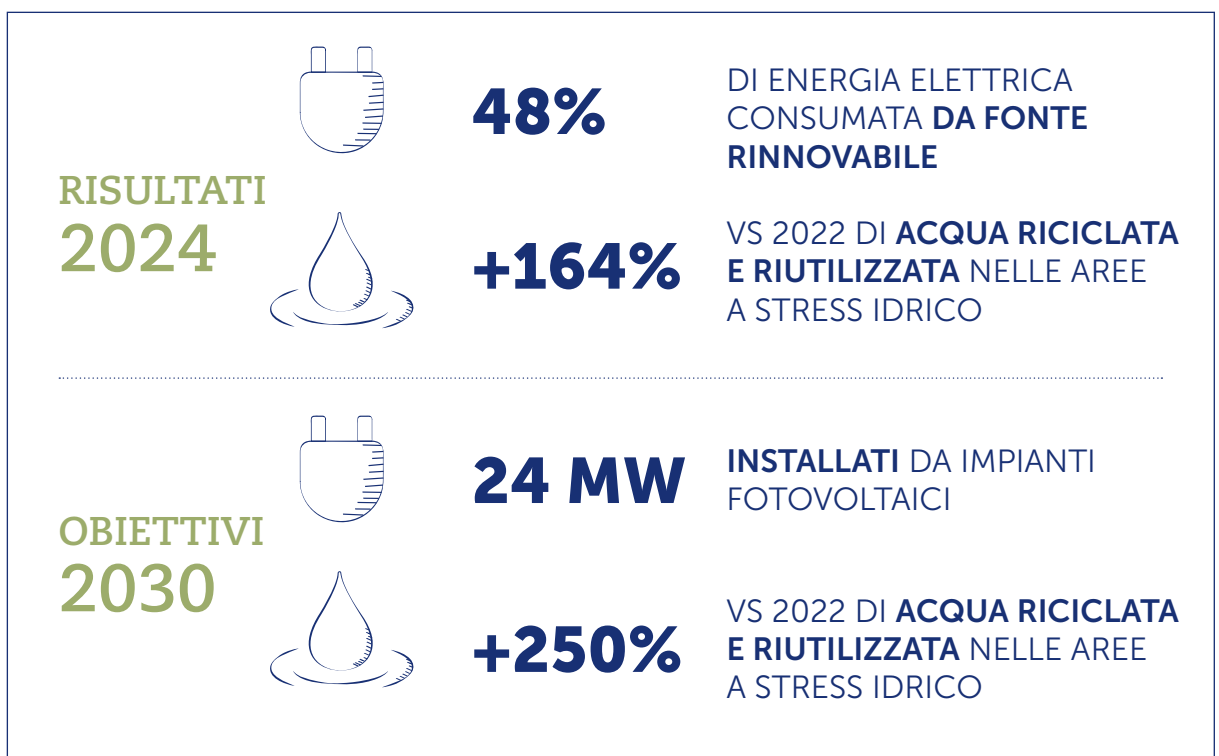
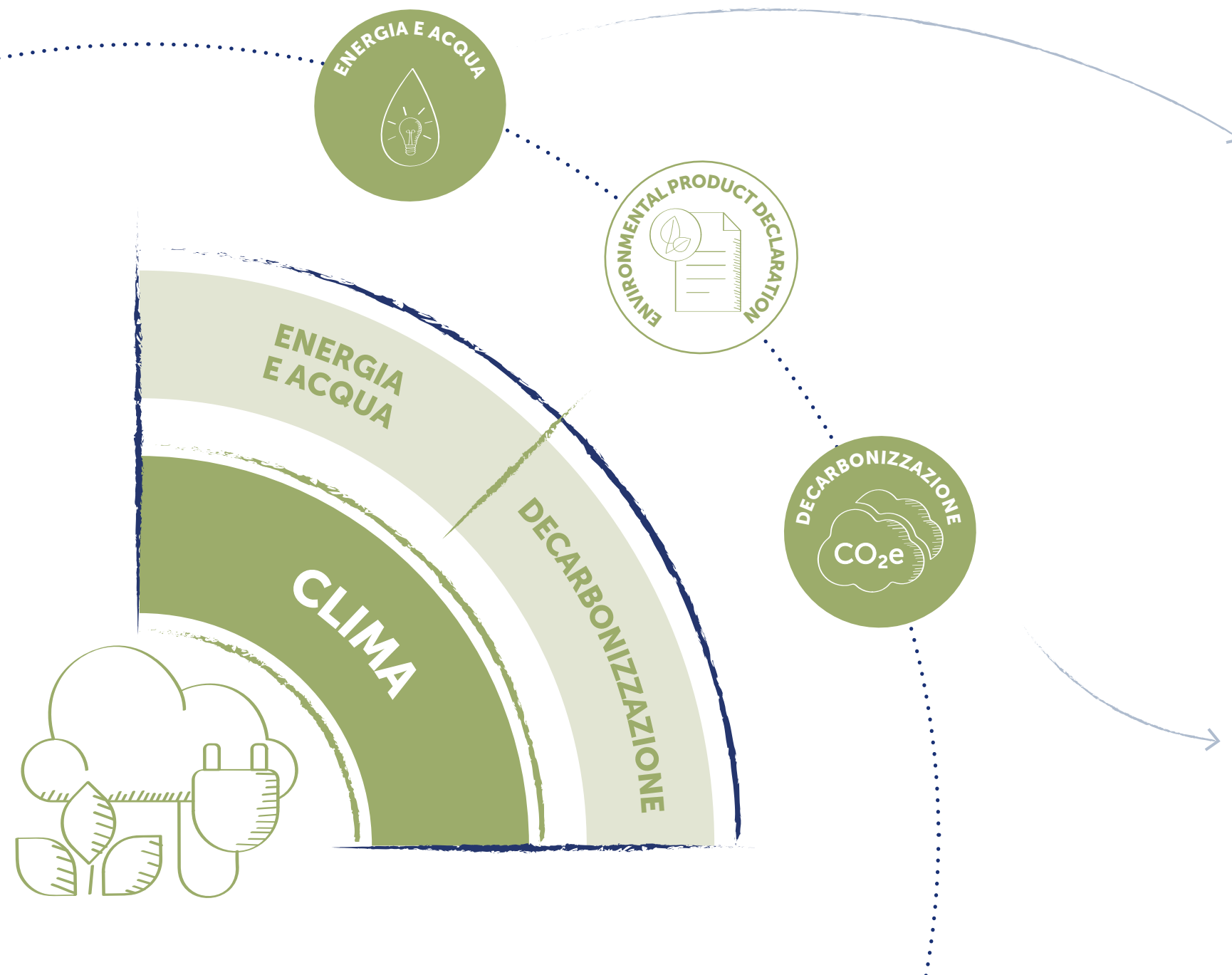


Barilla considera il cambiamento climatico una delle sfide più urgenti a livello globale e ha definito una strategia basata su evidenze scientifiche, integrando strumenti di monitoraggio, analisi degli impatti e modelli previsionali. L'approccio si articola su due direttrici complementari: adattamento e mitigazione, con una valutazione continua dei rischi e delle opportunità lungo tutta la catena del valore.

L'adattamento mira a rafforzare la resilienza operativa di fronte a eventi estremi, stress idrico e instabilità energetica, attraverso l'efficienza nell'uso dell'acqua, dell'energia e una gestione circolare dei rifiuti. La mitigazione punta alla riduzione delle emissioni lungo

tutta la catena del valore (Scope 1, 2 e 3), mediante fonti rinnovabili, maggiore efficienza, riduzione dell'impronta carbonica nelle filiere e graduale abbandono dei combustibili fossili.

Attraverso l'integrazione di adattamento e mitigazione, Barilla promuove un modello di sviluppo sostenibile e resiliente, coinvolgendo attivamente fornitori, partner e stakeholder.





ENERGIA E ACQUA

Nel contesto attuale, la gestione efficiente e sostenibile delle risorse energetiche, idriche e dei rifiuti rappresenta una priorità strategica per Barilla. **L'Azienda ha sviluppato un piano di investimenti pluriennali ambizioso per ridurre il proprio impatto ambientale**, migliorando l'efficienza operativa e concentrandosi sulle seguenti tre aree chiave: **Energia**, attraverso l'adozione di soluzioni tecnologiche avanzate nei propri stabilimenti e l'impiego di energie rinnovabili anche autoprodotte; **Acqua**, riducendo i consumi ed incrementando il recupero e il riutilizzo, soprattutto nelle aree a stress idrico dove l'Azienda concentra i propri sforzi per limitare l'impatto ambientale e garantire continuità di produzione; **Rifiuti**, continuando l'impegno nel valorizzare gli scarti di produzione, limitando la produzione di rifiuti e massimizzando il riciclo ed il riutilizzo per un'economia sempre più circolare.

In quest'ottica Barilla ha rafforzato la governance ambientale attraverso l'adozione di politiche rigorose, certificazioni in linea con standard internazionali ISO ed un avanzato sistema di gestione delle risorse, assicurando il rispetto delle normative e il miglioramento continuo delle performance energetiche, idriche e di gestione dei rifiuti.



DECARBONIZZAZIONE

Barilla integra la decarbonizzazione come elemento centrale della propria strategia, adottando un approccio scientifico per ridurre le emissioni lungo l'intera catena del valore. **L'Azienda si impegna ad allineare le proprie azioni agli obiettivi dell'Accordo di Parigi**, contribuendo a limitare l'aumento della temperatura globale entro 1,5°C rispetto ai livelli preindustriali. A conferma di questo impegno, **nel 2024 il Gruppo ha rinnovato l'adesione all'iniziativa Science Based Targets (SBTi), presentando nuovi obiettivi di riduzione delle emissioni al 2030.**

La strategia di decarbonizzazione si sviluppa su due livelli: **riduzione delle emissioni dirette e mitigazione di quelle indirette lungo la filiera**. Per le emissioni dirette, Barilla accelera la transizione energetica attraverso investimenti negli stabilimenti, adottando soluzioni ad alta efficienza e aumentando l'autoproduzione di energia da fonti rinnovabili.

Le principali fonti di emissioni indirette riguardano le materie prime agricole e gli imballaggi. Barilla promuove in alcune filiere strategiche pratiche agricole sostenibili, sviluppa soluzioni di packaging basate su eco-design e utilizza materiali a ridotto impatto ambientale. Collabora inoltre con i fornitori lungo la catena del valore per ridurre le emissioni e favorire un modello produttivo più responsabile.